

Beleidsplan 2015 - 2018

INLEIDING

Stichting Ouderinitiatief de Zuidplas is een stichting waarvan het bestuur wordt gevormd door ouders of de wettelijke vertegenwoordigers van mensen met een beperking. Volgens de statuten heeft de stichting ten doel:

“het voorzien in de woonbehoefte en de verzorging van kinderen/jongvolwassenen en volwassenen die daar zelf niet goed toe in staat zijn, zodat deze kinderen/jongvolwassenen en volwassenen kunnen opgroeien in een leefverband met leeftijdgenoten van gemengde samenstelling qua leeftijd en handicap in een voor hen zo normaal mogelijke omgeving en in de omgeving van hun ouders en familieleden, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords”.

De stichting beoogt niet het maken van winst. Activiteiten die een commercieel risico voor de stichting zouden kunnen meebrengen, zijn uitgesloten.

De stichting is een initiatief van ouders van kinderen met een beperking en daarmee te typeren als een zogenaamd ‘ouderinitiatief’. De stichting zelf verleent geen zorg – daarvoor worden professionele zorgaanbieders ingezet – maar de stichting heeft wel de regie op de zorgverlening. De stichting wil ook fungeren als vraagbaak voor andere ouders die een vergelijkbaar initiatief willen opzetten. Van ouders en/of wettelijk vertegenwoordigers wordt een actieve rol verwacht bij de verdere ontwikkeling en instandhouding van het initiatief. Hierdoor en door de kleinschaligheid van de woonvoorziening kan optimale zorg, passend bij de doelgroep, worden verleend.

Iedereen met een verstandelijke beperking – al dan niet in combinatie met een lichamelijke beperking – is welkom bij de Zuidplas voor zover er plaats is binnen het initiatief. Belangrijke eis is dat nieuwe bewoners in de groep passen. Dit is een belangrijke voorwaarde voor het goed functioneren van de bewonersgroep. De bestaande groep bewoners moet het eigen plekje van veiligheid en geborgenheid kunnen behouden.

Binnen het initiatief is er sprake van twee groepen met een specifieke zorgvraag. Het woonproject zal woonruimte bieden aan zes bewoners op de begane grond waar ook de zorgverlener zijn/haar kantoor en slaapwacht heeft. Deze zes bewoners hebben hier elk een eigen appartement alsmede een gemeenschappelijke ruimte. De overige dertien appartementen bieden woonruimte aan bewoners met een verstandelijke en/of visuele beperking. Deze groep deelt met elkaar een gemeenschappelijke

ruimte. De verwachting is dat er in deze groep bewoners zijn die meer op hun eigen appartement verblijven.

Om regie te houden op de groepssamenstelling huurt de Zuidplas een woonvoorziening met 19 individuele appartementen en gezamenlijke groepsvertrekken. De verhuurder is woningcorporatie Woonpartners Midden-Holland in Waddinxveen. De stichting selecteert bewoners en verhuurt woonruimte aan de individuele bewoners. Daarmee kan de stichting zelf binnen de geldende regels bepalen wie in de woonvoorziening woont. Door de appartementen in de woonvoorziening te verhuren tegen een prijs binnen de huurtoeslaggrens is deze woonvoorziening voor de doelgroep betaalbaar.

Dit betekent echter dat bij vertrek van een van de bewoners de leegstand voor rekening en risico komt van de stichting. Leegstand betekent ook dat middelen voor de zorg van de betrokken persoon wegvallen, terwijl de stichting wel de zorg en begeleiding moet blijven betalen gebaseerd op 19 personen. Realisering van de woon- en zorgvisie van de stichting betekent dat deze risico's door de stichting moeten worden genomen en dat er voor financiële buffers moet worden gezorgd. Mogelijk kunnen ook derden (Woonpartners Midden-Holland, gemeente) participeren in de financiële consequenties van leegstand in de toekomst.

RESULTATEN TOT 2016

De Zuidplas is voortgekomen uit een initiatief van een aantal ouders die elkaar – via de kinderen – kennen van school- en zorggerelateerde activiteiten. Na een oriëntatie bij een aantal zorginstellingen en particuliere initiatieven (waaronder ook ouderinitiatieven) is door de betrokken ouders het besluit genomen om in gezamenlijk verband een wooninitiatief voor te bereiden. In 2014 is contact gezocht met de gemeente en met Woonpartners Midden-Holland om te verkennen of een dergelijk wooninitiatief zou zijn te realiseren in Moordrecht. Daarbij is de stichting ondersteund vanuit zorgaanbieder ASVZ. ASVZ is een zorgorganisatie, gespecialiseerd in kleinschalige zorg- en dienstverlening aan mensen met een verstandelijke beperking en psychische problematiek in Zuid-Holland en West-Brabant. Dat kunnen (jong)volwassenen, ouderen, kinderen of gezinnen zijn.

In de afgelopen periode (tot 2016) zijn op hoofdlijnen de volgende resultaten bereikt:

- De initiatiefnemers hebben in 2013 Stichting de Zuidplas opgericht en een bestuur geïnstalleerd om richting te geven aan de verdere ontwikkeling en uitvoering van de ambitie van de Zuidplas;
- De stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel;
- Vanuit de stichting zijn de uitgangspunten voor een gezamenlijke zorgvisie vastgesteld. Deze worden in de komende periode uitgewerkt tot een zorgplan en een programma van eisen voor de inhuur van zorg en begeleiding;
- Door de betrokken ouders is een programma van eisen voor de woonvoorziening opgesteld.

- Op grond daarvan is met de gemeente en Woonpartners Midden-Holland overeenstemming bereikt over de locatie van de woonvoorziening en over de indeling van de woonvoorziening;
- De stichting heeft in 2015 een intentieovereenkomst met Woonpartners Midden-Holland, de gemeente en Van Wijnen Projectontwikkeling West B.V gesloten waarin partijen afspraken hebben gemaakt over de verdere verkenning en ontwikkeling van een woonvoorziening voor de Zuidplas in Moordrecht;
 - De gemeenteraad heeft eind 2015 unaniem ingestemd met de nota van uitgangspunten voor de bouw van de woonvoorziening. Het bestemmingsplan zal worden aangepast.
 - Op basis van de gezamenlijke zorgvisie en het programma van eisen voor de woonvoorziening zal door de stichting een business case worden uitgewerkt;
 - De stichting heeft een financieel plan en begroting voor 2015 vastgesteld. Voor fondsenwerving is een plan van aanpak in voorbereiding;
 - Communicatiemateriaal (gedrukt) is verspreid om de plannen en visie van Zuidplas onder de aandacht te brengen bij de doelgroep, omwonenden en relevante organisaties;
 - In 2015 heeft in overleg met ASVZ de screening van toekomstige bewoners plaatsgevonden en is de definitieve groepssamenstelling bepaald;
 - Onder regie van de stichting zijn diverse activiteiten ondernomen om groepsvorming tussen de toekomstige bewoners en hun ouders op gang te brengen (bowling, speurtocht, spelletjesmiddag, nieuwjaarsbijeenkomst).

Toelichting op de resultaten tot dusverre

Het woonproject geeft de bewoners zelfstandigheid door middel van een eigen appartement. De appartementen hebben een gezamenlijke buitenruimte (balkon, terras). Door clustering van appartementen, de gemeenschappelijke ruimte en de mogelijkheid terug kunnen vallen op het zorgteam voelen bewoners zich veilig. Deze veiligheid draagt er toe bij dat men zich thuis voelt. Rondom het appartementencomplex is veel groen en ruimte. En er is een berging om fietsen, tuingereedschap, tuinstoelen etc. op te slaan.

De appartementen zijn gelijkvloers en levensbestendig met brede gangen en deuren zodat men hier met een rolstoel doorheen kan, indien nodig. De appartementen hebben een oppervlakte van 50 m² met een woonkamer met keuken, een afzonderlijke slaapkamer, een badkamer en een kleine berging waar ook een wasmachine kan staan. De woningen voldoen aan de eisen voor bewoners met een visuele beperking.

Per 19 bewoners komen er twee gemeenschappelijke ruimtes waar alleen bewoners gebruik van kunnen maken. De ruimtes bieden bewoners de mogelijkheid elkaar daar te ontmoeten en om gezamenlijke activiteiten te organiseren. De gemeenschappelijke ruimte heeft een woonkamerfunctie met regels en afspraken zodat alle bewoners zich er prettig en welkom voelen. Er is in het complex een ruimte aanwezig voor een slaapwacht.

De toekomstige woonzorgvoorziening is gesitueerd op het terrein waar voorheen de School met de Bijbel, de Rank, was gehuisvest en bevindt zich nabij het centrum van Moordrecht, dichtbij openbaar vervoer en winkelvevoorzieningen. Daarmee is de voorwaarde geschapen om zo zelfstandig mogelijk te kunnen wonen en onderdeel te gaan uitmaken van de dorpsgemeenschap. Via contacten met de gemeente, AZSV, buurtbewoners, ondernemers wil de stichting mogelijkheden creëren voor verdere integratie in sociaal-maatschappelijke structuren en in het economisch verkeer (dagbesteding en/of werk in de directe omgeving).

DOELSTELLINGEN VOOR DE PERIODE 2016 – 2018

Voor de periode 2016-2018 is het beleid van de Stichting de Zuidplas gericht op het verder ontwikkelen, concretiseren en realiseren van de gezamenlijke ambitie en doelstellingen. Onderstaand worden de belangrijkste zaken toegelicht.

Wonen

- Het voorbereiden van de toekomstige bewoners op hun toekomstige woonsituatie en het faciliteren van groepsvorming;
- Het – onder gezamenlijke regie met Woonpartners Midden-Holland – realiseren van de beoogde woonvoorziening.
- Het inrichten en in gebruik nemen van de gezamenlijke woonvoorziening na oplevering door Woonpartners Midden-Holland. De stichting is zelf verantwoordelijk voor de inrichting van de gezamenlijke ruimten (keuken, woonkamer, wasruimte, etc.) en zal hiervoor investeringen moeten plegen (zie ook onder fondsenwerving);
- Financiële middelen genereren voor de inrichting van de gezamenlijke ruimten (keuken, woonkamer, wasruimte, buitenruimte, etc.) en voor de instandhouding van deze voorzieningen.

Zorg en maatschappelijke ondersteuning

- Het verder ontwikkelen en operationaliseren van de gezamenlijke zorgvisie;
- Het contracteren van een zorgaanbieder (ASVZ) voor het leveren van de gevraagde zorg en begeleiding. In de komende periode wil de stichting in nauw overleg met deze zorgaanbieder de zorgverlening zodanig organiseren en regelen dat de in de visie geformuleerde uitgangspunten worden gerealiseerd. Het resultaat moet zijn dat bewoners, ouders/wettelijk vertegenwoordigers en zorgverleners de zorgvisie herkennen in de wijze waarop aan de bewoners zorg wordt verleend.
- Het opstellen en onderhouden van individuele en groepsontwikkelplannen. Het maximaal benutten van de ontwikkelingsmogelijkheden van de bewoners is een belangrijk onderdeel van de zorgvisie van de Zuidplas;
- Het tot stand brengen en faciliteren van activiteiten en voorzieningen – vooral ook in samenwerking met de directe omgeving en betrokkenen – gericht op de verdere integratie van

de Zuidplasbewoners in het sociaal-maatschappelijk verkeer. Daarbij wordt met name gedacht aan actieve betrokkenheid bij sociale activiteiten in de buurt, werkplekken/dagbesteding bij bedrijven, winkels, scholen en culturele organisaties in Moordrecht en omgeving.

Financiën en organisatie

- De ontwikkeling van een administratieve organisatie en interne controle. Dit omvat onder andere een praktisch hanteerbaar systeem van afspraken over de begeleiding, kostenberekening en verantwoording. Dit wordt door de Zuidplas ontwikkeld in nauwe samenwerking met de zorgverlener. Een praktische en efficiënte werkwijze moet resulteren in regelarme zorg en tijdsparing voor de beide contractpartners.
- Financiële buffers opbouwen om de kosten van leegstand en de kosten van de begeleiding die niet meer worden gedekt door wegvallende zorginkomsten te dekken totdat er een nieuwe bewoner is gevonden. De periode die daarvoor nodig is kan langer uitvallen dan bij de normale verhuur van een appartement, omdat de nieuwe bewoner in de groep moet passen ook gezien zijn of haar beperking. Tevens moet de begeleiding zorg kunnen bieden aan de nieuwe bewoner met zijn of haar beperking. Het gaat er daarbij om de continuering van de exploitatie van de woonvoorziening te borgen zodat de zorg voor de bewoners ook voor de lange termijn is verzekerd.

INVESTERINGEN EN FINANCIERINGSBEHOEFTE

Rekening houdend met dit beleid is behoefte aan fondsen voor de volgende beleidsonderdelen:

- Uitbouw van de financiële buffers om de continuering van de exploitatie van de woonvoorziening te borgen;
- Inzet van deskundigheid om het bouwkundig programma van eisen gerealiseerd te krijgen op de locatie De Rank in samenwerking met Woonpartners Midden-Holland;
- Het verwerven van middelen voor de inrichting van de gezamenlijke ruimten binnen de woonvoorziening alsmede het creëren van reserves voor onderhoud en periodieke vervanging van stoffering, meubilair en voorzieningen;
- Inzet van deskundigheid om de zorgverlening te optimaliseren en tijdelijke inzet van extra begeleiding om de zorgverlening voor de bewoners in de initiatieffase te optimaliseren;
- Inzet van deskundigheid om eigen activiteiten en samenwerking gericht op dagbesteding te ontwikkelen;
- Het onderhouden van de website en andere communicatiemiddelen.

In een op te stellen financieel meerjarenplan worden deze investeringen kwantitatief onderbouwd.

De stichting kent een relatief klein vermogen dat ultimo 2015 circa € 10.000 bedraagt. De belangrijkste bronnen van inkomsten zijn bijdragen van bewoners, subsidies en donaties en giften. De stichting tracht particulieren en bedrijven als donateurs te interesseren, zodat geld of materiaal ten behoeve van onder meer de (zorgspecifieke) inrichting van het wooncomplex kan worden aangewend.

Het vermogen van de stichting is op een rekening bij de RABO-bank geplaatst. Het beheer en de boekhouding zijn belegd bij de penningmeester.

Het vermogen is geheel beschikbaar voor de woonbehoefte en de verzorging van kinderen/jongvolwassenen en volwassenen die daar zelf niet goed toe in staat zijn. Een eventueel liquidatiesaldo zal ten goede komen aan een algemeen nut beogende instelling met een gelijksoortige doelstelling als die van de Zuidplas.