

Beleidsplan 2021 - 2023

INLEIDING

Stichting Ouderinitiatief de Zuidplas (SOIZ) is een stichting waarvan het bestuur wordt gevormd door ouders of de wettelijke vertegenwoordigers van mensen met een beperking. Volgens de statuten heeft de stichting ten doel:

“het voorzien in de woonbehoefte en de verzorging van kinderen/jongvolwassenen en volwassenen die daar zelf niet goed toe in staat zijn, zodat deze kinderen/jongvolwassenen en volwassenen kunnen opgroeien in een leefverband met leeftijdgenoten van gemengde samenstelling qua leeftijd en handicap in een voor hen zo normaal mogelijke omgeving en in de omgeving van hun ouders en familieleden, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords”.

De stichting beoogt niet het maken van winst. Activiteiten die een commercieel risico voor de stichting zouden kunnen meebrengen, zijn uitgesloten.

De stichting is een initiatief van ouders van kinderen met een beperking en daarmee te typeren als een zogenaamd ‘ouderinitiatief’. De stichting zelf verleent geen zorg – daarvoor worden professionele zorgaanbieders ingezet – maar de stichting heeft wel de regie over de zorgverlening. De stichting verhuurt zelf geen woningen aan jongeren. De verhuur geschiedt door woningcorporatie Woonpartners Midden-Holland (WPM). De stichting richt zich dus met name op het welzijn van de jongeren die deel uitmaken van de bewonersgroep. De stichting wil ook fungeren als vraagbaak voor andere ouders die een vergelijkbaar initiatief willen opzetten. Van ouders en/of wettelijk vertegenwoordigers wordt een actieve rol verwacht bij de verdere ontwikkeling en instandhouding van het initiatief. Hierdoor en door de kleinschaligheid van de woonvoorziening kan optimale zorg, passend bij de doelgroep, worden verleend.

Iedereen met een verstandelijke beperking – al dan niet in combinatie met een lichamelijke beperking – is welkom bij de Zuidplas voor zover er plaats is binnen het initiatief. Belangrijke eis is dat nieuwe bewoners in de groep passen en dat het zorgteam de benodigde zorg aan de betreffende bewoner kan bieden. Dit is een belangrijke voorwaarde voor het goed functioneren van de bewonersgroep. De bestaande groep bewoners moet het eigen plekje van veiligheid en geborgenheid kunnen behouden.

Het woonproject biedt sinds 2019 woonruimte aan negentien bewoners. Op de begane grond, waar ook de zorgverlener zijn/haar kantoor en slaapwacht heeft, verblijven zes bewoners. Op de eerste etage verblijven zes bewoners en op de tweede etage zeven bewoners. Het complex omvat twee gemeenschappelijke woonruimtes met uitgebreide keukenvoorzieningen, een gemeenschappelijk balkon alsmede een gemeenschappelijke tuin. In deze gemeenschappelijke ruimtes kunnen de jongeren sociale activiteiten met elkaar ondernemen.

Om voldoende regie te kunnen houden op de groepssamenstelling en daarmee het welzijn van de jongeren, heeft de stichting afspraken gemaakt met Woonpartners Midden-Holland in Waddinxveen over de verhuur van appartementen aan de bewoners. De stichting kan bewoners selecteren en voordragen als huurder. Doordat de woningcorporatie de appartementen in de woonvoorziening verhuurt tegen een prijs binnen de huurtoeslaggrens is deze woonvoorziening voor de doelgroep betaalbaar.

RESULTATEN TOT 2021

SOIZ is voortgekomen uit een initiatief van een aantal ouders die elkaar – via de kinderen – kennen van school- en zorggerelateerde activiteiten. Na een oriëntatie bij een aantal zorginstellingen en particuliere initiatieven (waaronder ook ouderinitiatieven) is door de betrokken ouders het besluit genomen om in gezamenlijk verband een wooninitiatief voor te bereiden. In 2014 is contact gezocht met de gemeente en met Woonpartners Midden-Holland om te verkennen of een dergelijk wooninitiatief in Moordrecht zou zijn te realiseren. Daarbij is de stichting ondersteund vanuit zorgaanbieder ASVZ. ASVZ is een zorgorganisatie, gespecialiseerd in kleinschalige zorg- en dienstverlening aan mensen met een verstandelijke beperking en psychische problematiek in Zuid-Holland en West-Brabant. Dat kunnen (jong)volwassenen, ouderen, kinderen of gezinnen zijn.

In de afgelopen periode (tot 2021) zijn op hoofdlijnen de volgende resultaten bereikt:

- De initiatiefnemers hebben in 2013 Stichting Ouderinitiatief de Zuidplas opgericht en een bestuur geïnstalleerd om richting te geven aan de verdere ontwikkeling en uitvoering van de ambitie van SOIZ.
- Vanuit de stichting zijn de uitgangspunten voor een gezamenlijke zorgvisie vastgesteld. Deze zijn uitgewerkt tot een zorgplan en een programma van eisen voor de inhuur van zorg en begeleiding.
- De stichting heeft in 2015 een intentieovereenkomst met Woonpartners Midden-Holland, de gemeente en Van Wijnen Projectontwikkeing West B.V gesloten, waarin partijen afspraken hebben gemaakt over de verdere verkenning en ontwikkeling van een woonvoorziening voor SOIZ in Moordrecht.
- De gemeenteraad heeft eind 2015 unaniem ingestemd met de nota van uitgangspunten voor de bouw van de woonvoorziening. Omdat in het vervolgtraject enkele omwonenden tot aan de

Raad van State hebben geprocedeerd, heeft het project vertraging opgelopen. De oplevering van de woonvoorziening vond medio 2019 plaats.

- De stichting heeft gezorgd voor de fondsenwerving ten behoeve van de inrichting van de gemeenschappelijke ruimtes en vervolgens in 2019 de inrichting ter hand genomen.
- In 2015 heeft in overleg met ASVZ de screening van toekomstige bewoners plaatsgevonden en is de definitieve groepssamenstelling bepaald. Met ASVZ is voorts gesproken over de zorg en ondersteuning die vanuit ASVZ continu (7 x 24 uur per week) aan de bewonersgroep kan worden geboden. Ook zijn afspraken gemaakt over de bekostiging hiervan.
- Onder regie van de stichting zijn tot medio 2019 diverse activiteiten ondernomen om groepsvorming tussen de toekomstige bewoners en hun ouders op gang te brengen (bowlingmiddagen, bezoeken aan pretparken, speurtochten, spelletjesmiddagen, nieuwjaarsbijeenkomsten, barbecue-avonden). Ook daarna zijn deze activiteiten ondernomen, maar door de coronacrisis minder frequent dan beoogd.
- In 2020 zijn vanwege corona de (dagbesteding-vervangende) activiteiten op de woonvoorziening zelf geïntensiveerd.
- Een aantal malen heeft contact plaatsgehad met andere startende ouderinitiatieven om kennis over te dragen.

Toelichting op de resultaten tot dusverre

Het woonproject geeft de bewoners zelfstandigheid door middel van een eigen appartement. De appartementen hebben een gezamenlijke buitenruimte (balkon, terras). Door clustering van appartementen, de gemeenschappelijke ruimte en de mogelijkheid terug kunnen vallen op het zorgteam voelen bewoners zich veilig. Deze veiligheid draagt er toe bij dat men zich thuis voelt. Rondom het appartementencomplex is veel groen en ruimte. En er is een berging om fietsen, tuingereedschap, tuinstoelen, etc. op te slaan.

De appartementen zijn gelijkvloers en levensloopbestendig met brede gangen en deuren zodat men hier met een rolstoel doorheen kan, indien nodig. De appartementen hebben een oppervlakte van 50 m² met een woonkamer met keuken, een afzonderlijke slaapkamer, een badkamer en een kleine berging waar ook een wasmachine kan staan. De woningen voldoen aan de eisen voor bewoners met een visuele beperking.

Voor de 19 bewoners zijn er twee gemeenschappelijke ruimtes waar alleen bewoners gebruik van kunnen maken. De ruimtes bieden bewoners de mogelijkheid elkaar daar te ontmoeten en om gezamenlijke activiteiten te organiseren. De gemeenschappelijke ruimtes hebben een woonkamerfunctie met regels en afspraken, zodat alle bewoners zich er prettig en welkom voelen. Er is in het complex een ruimte aanwezig voor een slaapwacht.

De woonzorgvoorziening is gesitueerd nabij het centrum van Moordrecht, dichtbij openbaar vervoer en winkelvoorzieningen. Daarmee is de voorwaarde geschapen om zo zelfstandig mogelijk te kunnen

wonen en onderdeel te gaan uitmaken van de dorpsgemeenschap. Via contacten met de gemeente, AZSV, buurtbewoners, ondernemers wil de stichting mogelijkheden creëren voor verdere integratie in sociaal-maatschappelijke structuren en in het economisch verkeer (dagbesteding en/of werk in de directe omgeving).

DOELSTELLINGEN VOOR DE PERIODE 2021 – 2023

Voor de periode 2021-2023 is het beleid van de Stichting Ouderinitiatief de Zuidplas gericht op het verder ontwikkelen, concretiseren en realiseren van de gezamenlijke ambitie en doelstellingen. In de periode tot 2019 heeft het accent gelegen op de voorbereiding en concretisering van de plannen en het afbakenen van de verantwoordelijkheden van de stichting in samenspraak met de samenwerkingspartners. In de tweede helft van 2019 kon het initiatief van start gaan. In 2020 (met een doorloop naar 2021) zijn de maatregelen in het kader van de corona-aanpak stevig van invloed geweest op het wonen en werken in het initiatief. De komende jaren zal het accent komen te liggen op het bevorderen van het welzijn van de bewoners in een hopelijk normale context. De gemeenschappelijke ruimten blijven een belangrijke ontmoetingsplaats voor de bewoners. Onderstaand worden de belangrijkste zaken toegelicht

Wonen

- Het faciliteren van de groepsvorming tussen de bewoners en hun ouders/verzorgers, alsmede het op peil houden van de vereiste ouderparticipatie.
- Het in stand houden van de gezamenlijke onderdelen van de woonvoorziening. De stichting is verantwoordelijk voor de inrichting van de gezamenlijke ruimten (keuken, woonkamer, wasruimte, etc.). De bewoners huren hun eigen appartement rechtstreeks van Woonpartners Midden-Holland.
- Financiële middelen genereren voor de (eventueel aanvullende) inrichting van de gezamenlijke ruimten (keuken, woonkamer, wasruimte, buitenruimte, etc.) en voor de instandhouding van deze voorzieningen.

Zorg en maatschappelijke ondersteuning

- Het verder operationaliseren en waar nodig actualiseren van de gezamenlijke zorgvisie.
- Het voeren van overleg met de zorgaanbieder (ASVZ) over de te leveren zorg en begeleiding zodat recht wordt gedaan aan de in de zorgvisie geformuleerde uitgangspunten.
- Het maximaal benutten van de ontwikkelingsmogelijkheden van de bewoners is een belangrijk onderdeel van de zorgvisie van SOIZ. De zorgaanbieder stelt individuele ontwikkelplannen op. Het resultaat moet zijn dat bewoners, ouders/wettelijk vertegenwoordigers en zorgverleners de zorgvisie herkennen in de wijze waarop aan de bewoners zorg wordt verleend. Alle bewoners hebben een individuele zorgovereenkomst met de aanbieder.
- Het tot stand brengen en faciliteren van activiteiten en voorzieningen – vooral ook in samenwerking met de directe omgeving en betrokkenen – gericht op de verdere integratie van de SOIZ-bewoners in het sociaal-maatschappelijk verkeer. Daarbij wordt met name gedacht

aan actieve betrokkenheid bij sociale activiteiten in de buurt, werkplekken/dagbesteding bij bedrijven, winkels, scholen en culturele organisaties in Moordrecht en omgeving. Hierbij wordt ook overwogen een transportfunctie voor de bewoners te organiseren; voor dit doel zijn al sponsorgelden ingezameld. Dit bedrag wordt op dit moment als bestemmingsreserve apart gehouden.

Financiën en organisatie

- De ondersteuning van de bewoners bij de uitwerking van een administratieve organisatie en interne controle. Dit omvat onder andere een praktisch hanteerbaar systeem van afspraken over de begeleiding, kostenberekening en verantwoording. Een praktische en efficiënte werkwijze moet resulteren in regelarme zorg en tijdbesparing voor zowel de zorgaanbieder als de bewoners.
- Financiële buffers opbouwen, o.a. om de kosten van leegstand en de kosten van de begeleiding die niet meer worden gedekt door wegvallende zorginkomsten af te dekken, totdat er een nieuwe bewoner is gevonden. De periode die daarvoor nodig is kan langer uitvallen dan bij de normale verhuur van een appartement, omdat de nieuwe bewoner in de groep moet passen, ook gezien zijn of haar beperking. Tevens moet de begeleiding zorg kunnen bieden aan de nieuwe bewoner met zijn of haar beperking. Het gaat er daarbij om de continuïteit van de exploitatie van de woonvoorziening te borgen, zodat de zorg voor de bewoners ook voor de lange termijn is verzekerd.
- Op de langere termijn is het noodzakelijk dat vervangers worden gezocht voor de huidige ouders en wettelijk vertegenwoordigers van de bewoners, teneinde ook op dat vlak de continuïteit te waarborgen. Dit zal in de komende jaren actiever met alle betrokkenen besproken gaan worden.

Communicatie

- Ouders en wettelijk vertegenwoordigers worden vanuit ASVZ regelmatig geïnformeerd door middel van nieuwsbrieven van de teamleider.
- Er bestaat al enkele jaren een Whatsapp-groep voor ouders/vertegenwoordigers, waarbij relevante informatie wordt uitgewisseld.
- Het bestuur informeert de ouders/vertegenwoordigers periodiek via oudervergaderingen, die in het afgelopen vanwege de corona-situatie digitaal hebben plaatsgevonden. In bijzondere gevallen worden er extra nieuwsbulletins per email verstuurd. Deze worden in de regel via de Whatsapp-groep aangekondigd.
- Op de eigen SOIZ-website is alle relevante informatie terug te vinden. Er wordt overwogen om in de nabije toekomst een informatieplatform met inlogfunctie voor de direct betrokkenen te activeren.

INVESTERINGEN EN FINANCIERINGSBEHOEFTE

Rekening houdend met dit beleid is er behoefte aan fondsen voor de volgende beleidsonderdelen:

- Uitbouw van de financiële buffers om de continuering van de activiteiten te kunnen waarborgen.
- Het verwerven van middelen voor de eventueel aanvullende inrichting van de gezamenlijke ruimten binnen de woonvoorziening, alsmede het creëren van reserves voor onderhoud en periodieke vervanging van stoffering, meubilair en voorzieningen.
- Inzet van deskundigheid om eigen activiteiten en samenwerking gericht op dagbesteding te ontwikkelen.
- Het onderhouden van de website en de andere communicatiemiddelen.

In een op te stellen financieel meerjarenplan worden deze investeringen kwantitatief onderbouwd. Dit meerjarenplan zal in de loop van 2022 uitgewerkt gaan worden, waarbij de exploitatieresultaten in de jaren 2020 en 2021 richtinggevend zullen zijn.

De stichting kent ultimo 2020 een eigen vermogen van circa € 300.000, waarvan circa € 230.000 bestemmingsreserves betreft. De belangrijkste bronnen van inkomsten zijn subsidies, donaties en giften alsmede een gebruikersvergoeding van ASVZ. De stichting tracht particulieren en bedrijven als donateurs te interesseren, zodat geld of materiaal ten behoeve van onder meer de (zorgspecifieke) inrichting van het wooncomplex kan worden aangewend.

Het grootste deel van het vermogen van de stichting is op een rekening bij de Rabobank geplaatst. In verband met het maximumbedrag binnen het depositogarantiestelsel is er een tweede rekening geopend bij de Regiobank. Het beheer van deze rekeningen, alsmede de overige boekhoudingstaken, zijn bij de penningmeester ondergebracht.

Het vermogen is geheel beschikbaar voor de woonbehoefte en de verzorging van kinderen / jongvolwassenen en volwassenen die daar zelf niet goed toe in staat zijn. Een eventueel liquidatiesaldo zal ten goede komen aan een algemeen nut beogende instelling met een gelijksoortige doelstelling als die van SOIZ.